



มหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิทยาเขตขอนแก่น

หลักธรรมาภิบาลกับการขับเคลื่อน งานกฎหมาย พัสดุ และการเงิน ในสถาบันอุดมศึกษา

พระราชพัฒนวัชรบัณฑิต รศ.ดร.

รองอธิการบดีวิทยาเขตขอนแก่น
เจ้าอาวาสวัดธาตุ พระอารามหลวง,
รองเจ้าคณะจังหวัดขอนแก่น





ข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
ว่าด้วยธรรมาภิบาล พ.ศ. ๒๕๖๗

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดให้มีข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ว่าด้วยธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติมาตรฐานจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๙ (๒) และ (๑๑) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๔๐ และมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ จึงออกข้อบังคับไว้ ดังต่อไปนี้



พระราชบัญญัติ
การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ
พ.ศ. ๒๕๖๐

สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร

ให้ไว้ ณ วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐
เป็นปีที่ ๒ ในรัชกาลปัจจุบัน

สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร มีพระราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ประกาศว่า

โดยที่เป็นการสมควรมีกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ
จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติขึ้นไว้โดยคำแนะนำและยินยอมของ
สภานิติบัญญัติแห่งชาติ ดังต่อไปนี้



ความหมายของ “ธรรมาภิบาล”

GOOD GOVERNANCE

“**ธรรมาภิบาล**” หมายความว่า หลักในการบริหาร การจัดการ การควบคุมดูแลกิจการต่างๆ อย่างมีคุณธรรมจริยธรรม และให้เป็นไป ตามครรลองคลองธรรม ”



นิติธรรม

ดำเนินการถูกต้อง
ตามกฎหมาย



คุณธรรม

ยึดมั่นในความถูกต้อง
และจริยธรรม



โปร่งใส

เปิดเผย ตรวจสอบได้
ทุกขั้นตอน



รับผิดชอบ

รับผิดชอบต่อผลลัพธ์
และสังคม



มุ่งประโยชน์ส่วนรวม

คำนึงถึงประโยชน์ของ
ส่วนรวมเป็นสำคัญ



หลักธรรมาภิบาล ๑๐ ประการ

10 Principles of Good Governance

	๑ หลักประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด คุ่มค่า ลดขั้นตอนและระยะเวลา ยกเลิกภารกิจที่ไม่จำเป็น เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม		๖ หลักนิติธรรม ใช้อำนาจตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ อย่างเคร่งครัด เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงสิทธิเสรีภาพ
	๒ หลักประสิทธิผล มีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์ บรรลุพันธกิจ วางเป้าหมายชัดเจน บริหารจัดการเสี่ยง มุ่งผลลัพธ์เป็นเลิศ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง		๗ หลักความเสมอภาค ให้บริการอย่างเท่าเทียม ไม่แบ่งแยก คำนึงถึงโอกาส การเข้าถึงบริการสาธารณะของทุกคน
	๓ หลักการตอบสนอง ให้บริการอย่างมีคุณภาพ รวดเร็ว ทันเวลา สร้างความเชื่อมั่น ตอบสนองความคาดหวังของผู้รับบริการ		๘ หลักการมีส่วนร่วม รับฟังความคิดเห็น เปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วม แสวงหาฉันทามติหรือข้อตกลงร่วมกัน
	๔ หลักการรับผิดชอบ สามารถตรวจสอบได้ ตอบคำถามและชี้แจงได้ จัดระบบรายงานผลต่อสาธารณะ พร้อมระบบแก้ไขปัญหาและลดผลกระทบ		๙ หลักการกระจายอำนาจ มอบอำนาจและกระจายความรับผิดชอบ ให้ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
	๕ หลักโปร่งใสเปิดเผย ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ เปิดเผยข้อมูลที่เป็น เชื่อถือได้ และเข้าถึงได้โดยง่าย		๑๐ หลักคุณธรรมจริยธรรม มีจิตสำนึกความรับผิดชอบ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยศีลธรรม ยึดมั่นจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ





ธรรมาภิบาลกับอนาคต สถาบันอุดมศึกษา

Governance for Sustainable University

“

ระบบดี • กลไกชัด • โปร่งใส • ตรวจสอบได้ • ยั่งยืน ”



กฎหมาย



พัสดุ



การเงิน



ธรรมาภิบาล



“ ยึดหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ
สู่การบริหารจัดการองค์กร
อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม และยั่งยืน ”

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
ว่าด้วยธรรมาภิบาล พ.ศ. 2567



ความท้าทายของสถาบันอุดมศึกษาในปัจจุบัน

การบริหารจัดการที่โปร่งใส ถูกต้อง คุ่มค่า และตรวจสอบได้
คือหัวใจของความเชื่อมั่นจากสังคม



กฎหมาย

- ปฏิบัติตามกฎหมาย
- ความรับผิดชอบทางละเมิด
- ตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก



พัสดุ

- ความโปร่งใสจัดซื้อจัดจ้าง
- การแข่งขันอย่างเป็นธรรม
- ป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน



การเงิน

- วินัยทางการเงิน
- ใช้งบประมาณคุ้มค่า
- ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน



ธรรมาภิบาล

- สร้างความเชื่อมั่น
- โปร่งใส ตรวจสอบได้
- รับผิดชอบต่อสังคม



ความท้าทายในวันนี้ คือ โอกาสในการยกระดับระบบการบริหารจัดการ
สู่การเป็นสถาบันอุดมศึกษาที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส และยั่งยืน





ธรรมาภิบาล : จากหลักการสู่ระบบและกลไกองค์กร



หลักธรรมาภิบาล

10 ประการ
ตามข้อบังคับ
พ.ศ. 2567

ระบบงาน

กฎหมาย พัสด
การเงิน และการตรวจสอบ
สอดคล้องระเบียบ
ที่เกี่ยวข้อง

กลไกควบคุม

โครงสร้าง บทบาท
คณะกรรมการ
และกระบวนการทำงาน

การปฏิบัติจริง

บุคลากรทุกระดับ
ยึดหลักคุณธรรม
และความรับผิดชอบ

ความโปร่งใส

ตรวจสอบได้
เปิดเผยข้อมูล
อย่างเหมาะสม

ความเชื่อมั่น

องค์กรได้รับความไว้วางใจ
จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ทุกภาคส่วน

ความยั่งยืน

มหาวิทยาลัย
เติบโตอย่างมั่นคง
และยั่งยืน



อ้างอิง: ข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ว่าด้วยธรรมาภิบาล พ.ศ. 2567

หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ หลักความคุ้มค่า หลักการกระจายอำนาจ หลักความเสมอภาค หลักการมุ่งเน้นดินทางติ และหลักการตอบสนอง



งานกฎหมาย

ยึดหลักนิติธรรม
และความถูกต้อง



งานพัสด

โปร่งใส เป็นธรรม
ตรวจสอบได้



งานการเงิน

ใช้จ่ายอย่างคุ้มค่า
มีวินัยทางการเงิน



งานตรวจสอบ

กำกับติดตาม
อย่างเป็นระบบ



ธรรมาภิบาลที่ดี คือรากฐานของมหาวิทยาลัยที่น่าเชื่อถือ และพร้อมรับอนาคตอย่างยั่งยืน





มหาวิทยาลัยมหาวชิราลงกรณราชวิทยาลัย
วิทยาเขตขอนแก่น

ระบบธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย

University Governance System



กำกับดูแลด้วยหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ ภายใต้ข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ ว่าด้วยธรรมาภิบาล พ.ศ. 2567



สภามหาวิทยาลัย



อธิการบดี



วิทยาเขต / ส่วนงาน

ระบบงานหลัก



ระบบกฎหมาย

- ข้อบังคับ / ระเบียบ
- การกำกับการปฏิบัติ
- นิติธรรม



ระบบพัสดุ

- จัดซื้อจัดจ้างโปร่งใส
- บริหารพัสดุคุ้มค่า
- ตรวจสอบได้



ระบบการเงิน

- บริหารงบประมาณ
- การควบคุมภายใน
- วินัยทางการเงิน



ระบบบริหารความเสี่ยง

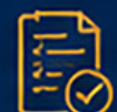
- ประเมินความเสี่ยง
- ควบคุมและติดตาม
- ป้องกันความเสียหาย



กลไกกำกับดูแล



คณะกรรมการ
ธรรมาภิบาลและจริยธรรม



คณะกรรมการ
ตรวจสอบ



หน่วยตรวจสอบ
ภายใน



ธรรมาภิบาลที่ดี ทำให้มหาวิทยาลัยโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเกิดความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืน



กลไกธรรมาภิบาลในการขับเคลื่อนงานกฎหมาย พັสดู และการเงิน

นิติธรรม

โปร่งใส

รับผิดชอบ

ตรวจสอบได้

คุ้มค่า



งานกฎหมาย

- ✓ ยึดหลักนิติธรรมและข้อบังคับฯ
- ✓ การดำเนินการถูกต้องตามกฎหมาย
- ✓ ลดความเสี่ยงทางกฎหมาย
- ✓ ป้องกันการทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน



งานพັสดู

- ✓ จัดซื้อจัดจ้างโปร่งใส เป็นธรรม
- ✓ เปิดเผยข้อมูล ตรวจสอบได้
- ✓ ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุภาครัฐ
- ✓ คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด



งานการเงิน

- ✓ บริหารงบประมาณอย่างมีวินัย
- ✓ ควบคุมภายในเข้มแข็ง
- ✓ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- ✓ ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

บูรณาการทำงานร่วมกัน เพื่อความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นแก่มหาวิทยาลัย



หลักธรรมาภิบาล 10 ประการ



หลักนิติธรรม



หลักคุณธรรม



หลักความโปร่งใส



หลักการมีส่วนร่วม



หลักความรับผิดชอบ



หลักความคุ้มค่า



หลักการกระจายอำนาจ



หลักความเสมอภาค



หลักการมุ่งมั่น
จันทามติ



หลักการตอบสนอง

“ ธรรมาภิบาลที่ดี ทำให้ระบบเข้มแข็ง บุคลากรเชื่อมั่น มหาวิทยาลัยยั่งยืน ”



มหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิทยาเขตขอนแก่น

บูรณาการธรรมาภิบาลสู่การปฏิบัติจริง

Governance Integration for Real Implementation

ระบบธรรมาภิบาลเชื่อมโยงการทำงานทุกภารกิจ เพื่อความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเกิดความคุ้มค่า



1.

กฎหมาย

สร้างความถูกต้อง

- ยึดหลักนิติธรรม
- ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับ
- ป้องกันความเสี่ยงทางกฎหมาย



2.

พัสดุ

สร้างความโปร่งใส

- จัดซื้อจัดจ้างโปร่งใส
- เปิดเผยข้อมูลครบถ้วน
- ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน
- ป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน



3.

การเงิน

สร้างความคุ้มค่า

- บริหารงบประมาณอย่างมีวินัย
- ควบคุมภายในเข้มแข็ง
- ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



4.

การตรวจสอบ

สร้างความน่าเชื่อถือ

- ตรวจสอบภายในและภายนอก
- ติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ
- รายงานโปร่งใส



5.

มหาวิทยาลัย

สร้างความยั่งยืน

- บริหารด้วยธรรมาภิบาล
- ได้รับความเชื่อมั่นจากสังคม
- ก้าวสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลไกสนับสนุน (Governance Mechanisms)



คณะกรรมการธรรมาภิบาล
และจริยธรรม
กำกับนโยบายและจริยธรรม



คณะกรรมการตรวจสอบ
สอบทานความถูกต้อง
และความเชื่อถือได้



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริหารความเสี่ยง
อย่างเป็นระบบ



อ้างอิง

- ขอบังคับมหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยว่าด้วยธรรมาภิบาล พ.ศ. 2567
- ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560



ระบบดี กลไกชัด บุคลากรมีคุณธรรม มหาวิทยาลัยมั่นคงและยั่งยืน





มหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิทยาเขตขอนแก่น

ข้อคิดสำหรับผู้ปฏิบัติงาน 5T

People Drive Governance

“ ธรรมชาติไม่ใช่หน้าที่ของคณะกรรมการ
แต่เป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กร ”



ยึดหลักธรรมาภิบาล ๓ 10 ประการ

- ✓ นิติธรรม
- ✓ คุณธรรม
- ✓ ความโปร่งใส
- ✓ การมีส่วนร่วม
- ✓ ความรับผิดชอบ
- ✓ ความคุ้มค่า
- ✓ การกระจายอำนาจ
- ✓ ความเสมอภาค
- ✓ การมุ่งเน้นฉันทามติ
- ✓ การตอบสนอง



ระบบที่ดี เริ่มจากคนที่ดี
ธรรมาภิบาลที่ยั่งยืน เริ่มจากการปฏิบัติของทุกคน



ปฏิบัติหน้าที่
ด้วยความถูกต้อง



ใช้ทรัพยากร
อย่างคุ้มค่า



ป้องกันความเสี่ยง
และผลประโยชน์ทับซ้อน



สร้างคุณค่าและ
ความยั่งยืนให้มหาวิทยาลัย

แหล่งเรียนรู้

กองพัสดุและทรัพย์สิน



แหล่งเรียนรู้ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
กฎหมาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติ



สื่อความรู้ ข่าวสาร และกิจกรรม
ที่เป็นประโยชน์อย่างต่อเนื่อง



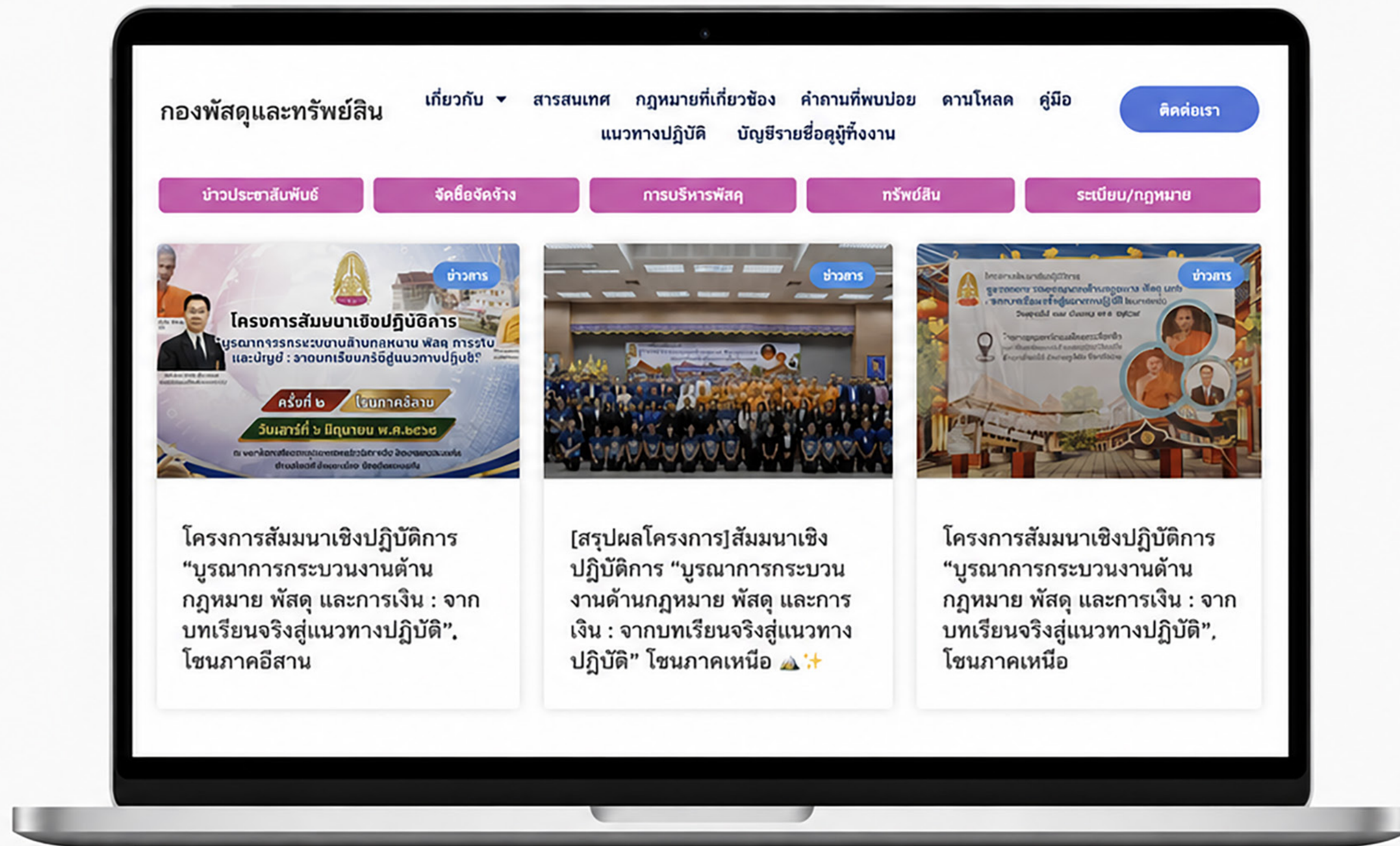
พัฒนาศักยภาพบุคลากร
ให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ



โปร่งใส ตรวจสอบได้
สู่การบริหารจัดการที่ยั่งยืน



เข้าถึงองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์
จากกองพัสดุและทรัพย์สิน มจร ขอนแก่น



<https://sup.mcu.ac.th/>



แหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับ กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ



รวมกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ
ประกาศ ของมหาวิทยาลัย



สืบค้นง่าย เข้าถึงได้ตลอดเวลา



เป็นแหล่งอ้างอิงสำหรับบุคลากร
และนิสิต



ส่งเสริมธรรมาภิบาล ความโปร่งใส
และการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง



เว็บไซต์สำนักงานสภา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

<https://uco.mcu.ac.th/>



มหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิทยาเขตขอนแก่น

สรุป

“ ธรรมาภิบาลไม่ใช่หน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลเพียงคณะเดียว
แต่เป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคนในมหาวิทยาลัย ”



กฎหมายเข้มแข็ง
ยึดหลักนิติธรรม



พัสดุโปร่งใส
จัดซื้อจัดจ้างโปร่งใส
ตรวจสอบได้



การเงินมีวินัย
บริหารงบประมาณ
อย่างมีวินัย



ตรวจสอบมีประสิทธิภาพ
ตรวจสอบภายในและภายนอก
อย่างเป็นระบบ



ได้รับความเชื่อมั่น
สร้างศรัทธาและความไว้วางใจ
จากสังคม



มหาวิทยาลัยยั่งยืน
ขับเคลื่อนพันธกิจ
อย่างมั่นคงและยั่งยืน

“

เมื่อระบบดี กลไกชัด บุคลากรมีคุณธรรม การบริหารโปร่งใส และตรวจสอบได้
มหาวิทยาลัยจะได้รับความเชื่อมั่นจากสังคม และสามารถขับเคลื่อนพันธกิจ
ทางพระพุทธศาสนา การศึกษา และการบริการสังคมได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

”

ธรรมาภิบาลที่ดี สร้างความเชื่อมั่น สู่ความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย



พระพุทธศาสนา



การศึกษา



การบริการสังคม

“
ธรรมาภิบาลที่แท้จริง
ไม่ได้อยู่ในระเบียบหรือคณะกรรมการ

—
แต่อยู่ใน วิธีคิด
และการปฏิบัติ ของคนทั้งองค์กร
”

เมื่อระบบดี กลไกชัด กฎหมายเข้มแข็ง พลังอุปรงใส การเงินมีวินัย และการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยจะได้รับความเชื่อมั่นจากสังคม และสามารถขับเคลื่อนพันธกิจทางพระพุทธศาสนา การศึกษา และการบริการสังคมได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน”



อ้างอิง : ข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
ว่าด้วยธรรมาภิบาล พ.ศ. 2567



หลักธรรมาภิบาล 10 ประการ
นิติธรรม | คุณธรรม | โปร่งใส | รับผิดชอบ | คำนึง | มีส่วนร่วม | ตรวจสอบได้ | เป็นระบบ
กระจายอำนาจ | ความเสมอภาค



มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่โปร่งใส
เชื่อมั่นได้ และยั่งยืน



มหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิทยาเขตขอนแก่น

Q&A

พระราชพัฒนวัชรบัณฑิต รศ.ดร.

รองอธิการบดีวิทยาเขตขอนแก่น
เจ้าอาวาสวัดธาตุ พระอารามหลวง,
รองเจ้าคณะจังหวัดขอนแก่น

